



24M Periodic Report

# Crisis and Risks Engineering for Transport Services

## State University of Infrastructure and Technology (SUIT)



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

Joint Project: Capacity Building in the Field  
of Higher Education ERASMUS+ 2018

**DR. IULIA BULGAKOVA**

# CRENG courses teaching materials development/ percentage of completion

Course №	Title of the course	% of completion
1	New technologies and big data for innovations in crisis and risk management + IT Security	100
2	Risk and crisis forecast, Analysis and Reduction Methods and Tools	100
3	Simulation of complex transport processes and systems that operate in conditions of risks	80
4	Human Factors in Design & Operations	100
5	Humanitarian logistics and transport services in disasters conditions	100
6	Informational-Analytic and Diagnostics for Sociotechnical System	80
7	Risk and crisis engineering of Transport systems	100
8	New challenges for crisis and risk management in logistics systems	80
9	Supply chain management and networks	100
10	Health, Safety & Environmental Management Systems	100
11	Project management and leadership in logistics and research, through open communication and team-working	100
12	Research methods and professional development	80
13	Carrier Managing, Soft skills for engineers, basics of technical creativity	80

# CRENG MA Program/ students enrollment



Державний університет інфраструктури та технологій  
Запрошує на навчання до магістратури  
За спеціальністю 275 Транспортні технології  
(на залізничному транспорті)

**НОВА! Освітньо-професійна програма (ОПП)  
"Управління транспортними системами в умовах  
ризиків та криз"**



ОПП "Управління транспортними системами в умовах ризиків та криз"  
створено в рамках проекту ЗС Еразмус+  
**«Інжиніринг криз та ризиків у сфері транспортних  
послуг»**  
№ 598218-EPP-1-2018-1-PL-EPPKA2-CBHE-JP  
Веб сайт проекту: <https://creng.eu/>



**Чому слід обрати ОПП «Управління транспортними системами в умовах ризиків та криз»?**

- це можливість здобути затребувану професію на ринку праці, адже ОПП створено на запит провідних підприємств транспортної галузі
- це унікальна можливість опанувати найкращі практики провідних компаній та науковців України та світу, адже ОПП створено в рамках проекту Європейського Союзу «Еразмус+»
- ваші знання та досвід матимуть найвищу цінність, адже ОПП є унікальною, якої досі не існувало в українському освітньому середовищі

**Що ви зможете опанувати?**

Розуміння ризиків та кризових ситуацій та їх вплив на транспортну галузь

Вміння креативно управляти ризиками та кризами на транспорті, а саме:

- вміння ідентифікувати, прогнозувати та оцінювати ризики
- вміння розробити стратегію мінімізації ризиків
- вміння проектувати та оперативно реалізовувати антикризові заходи

**Що потрібно для вступу?**

- мати бажання та мотивацію до навчання!
- мати сертифікат ЗНО з іноземної мови
- скласти вступний екзамєн з фаху

Більш детально про вступ на сторінці відбіркової комісії  
<http://dult.edu.ua/vstupnyk/>

**Де ви будете працювати?**

На посадах керівників, менеджерів, фахівців обов'язки яких пов'язані з:

- організацією та управлінням транспортними, транспортно-виробничими, транспортно-супровідними процесами
- реалізацією транспортних технологій
- наданням транспортно-логістичних, операторських та експедиторських послуг
- проектуванням транспортних систем
- виконанням наукових досліджень та викладацькою діяльністю у сфері транспортних систем і технологій

**Які терміни навчання?**

Денна форма – 1,5 роки  
Заочна форма – 1,5 роки

**ОПП розміщена за посиланням:**  
<https://dult.edu.ua/educational-activities/educational-programs/>

**Як нас знайти?**

Факультет Управління залізничним транспортом  
03115, м. Київ, вул. Котельникова, 29/18  
Тел./факс +3 8 044 409 244 41  
<http://dult.edu.ua/kzsf/just/>  
<http://www.facebook.com/>

Відбіркова комісія Тел. +3 8 097 550 78 33



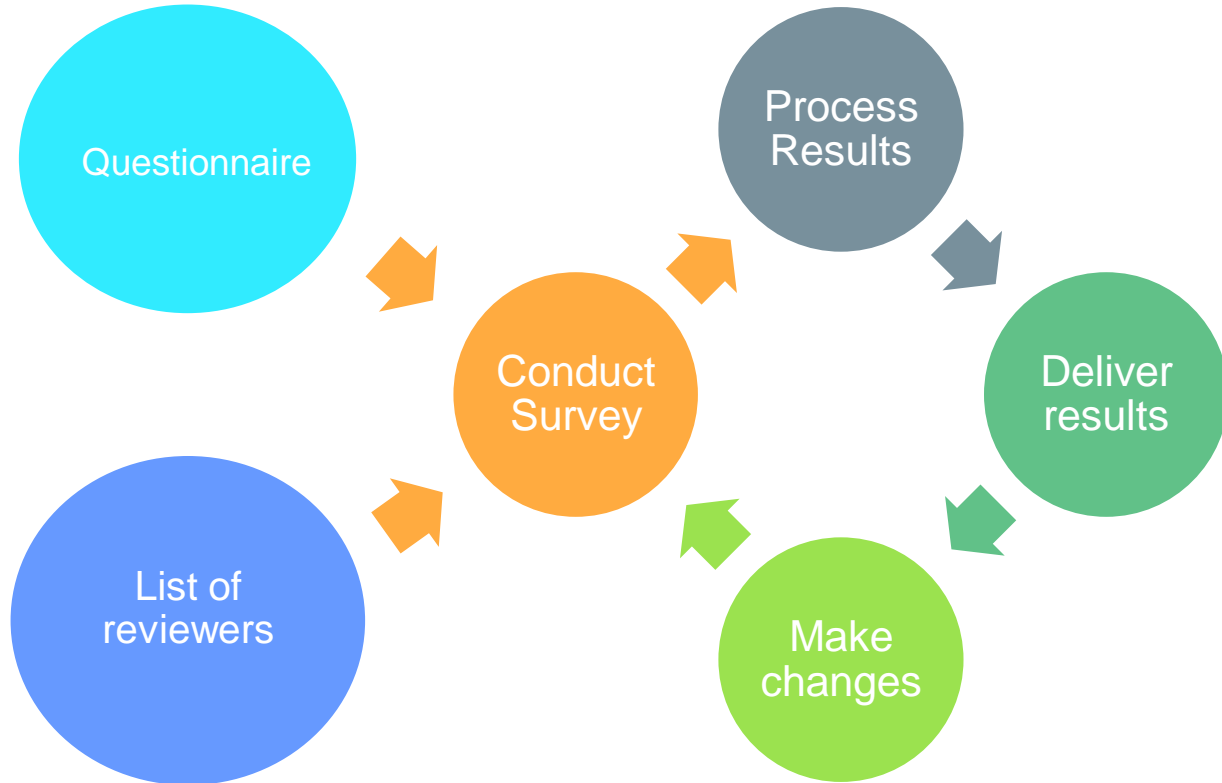
Co-funded by the  
Erasmus+ Programme of  
the European Union

11 students enrolled

# Deadlines of accreditation procedures of MA program CRENG

Activity	Deadline
Approval of teaching materials institutional level	till 15 August 2020
Accreditation of MA program CRENG	
- institutional level	till 15 May 2020 - <b>DONE</b>
- national level	till 15 November 2021

# Quality Assurance Process



# QA System/ CRENG courses evaluation

## Initial Evaluation

- **University level.** Evaluators: teachers, students, companies - **DONE**
- **Project level.** Evaluators: EU teachers – **Progress:** Questionnaire developed, courses descriptions collected and sent to evaluators, data will be collected and processes till 30 Jan 2021

## Evaluation after pilot teaching

- **University level.** Evaluators: students – **Progress:** questionnaire developed, the survey will be conducted till 30 Jan 2021

# QA System/ CRENG courses evaluation

## **QA Project Level**

*Questionnaire available at:*

<https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLScTgwamFAtoKI1PRc0y6yaBPahXv8DHaE3u-Zs3sX4mkmNN0w/viewform>

*Curricula description available at:*

<https://drive.google.com/drive/folders/1rdOUi4YwcOt59AX1rasNill-yk4V30Cu>

*List of reviewers available at:*

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1hOW8Wso02SXbpxQLWWsc5OZm15wWGEt6m80qkcpqM10/edit#gid=0>

## **QA University level – Evaluation after pilot teaching**

Questionnaire available at:

**SUIT:** <https://duit.edu.ua/educational-activities/ensuring-the-quality-of-education/sociological-surveys/>

# QA Plan/ Quality of the Course

## Questions for the students after graduation the course

1. How well do the professor/teacher teach the subject?
2. Are the lecturers proficient enough?
3. How effectively is this subject taught?
4. How much value are you getting from the subject content overall?
5. How relevant is the subject to your field of study?
6. Do you feel job-competent moving forward after completion of these course?

# Quality Assurance Plan/ Quality of MA program according to UA national legislation

The accreditation body of new MA CRENG is National Agency for Higher Education Quality Assurance authorized by the Ministry of Education of Ukraine to provide accreditation

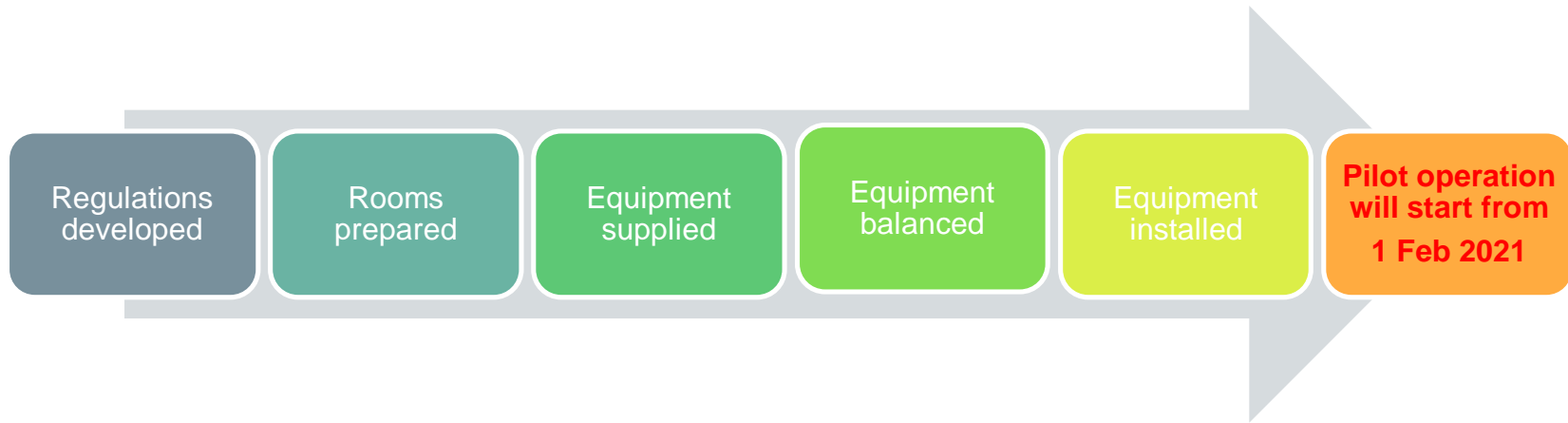
New MA program should meet 9 criterions:

1. Development and aims of study program (SP)
2. Content and structure
3. Access to the SP and recognition of study results
4. Studying and teaching on SP
5. Assessment and of students and academic virtue
6. Human recourses
7. Educational environment and recourses
8. Internal quality assurance of SP
9. Transparency and publicity

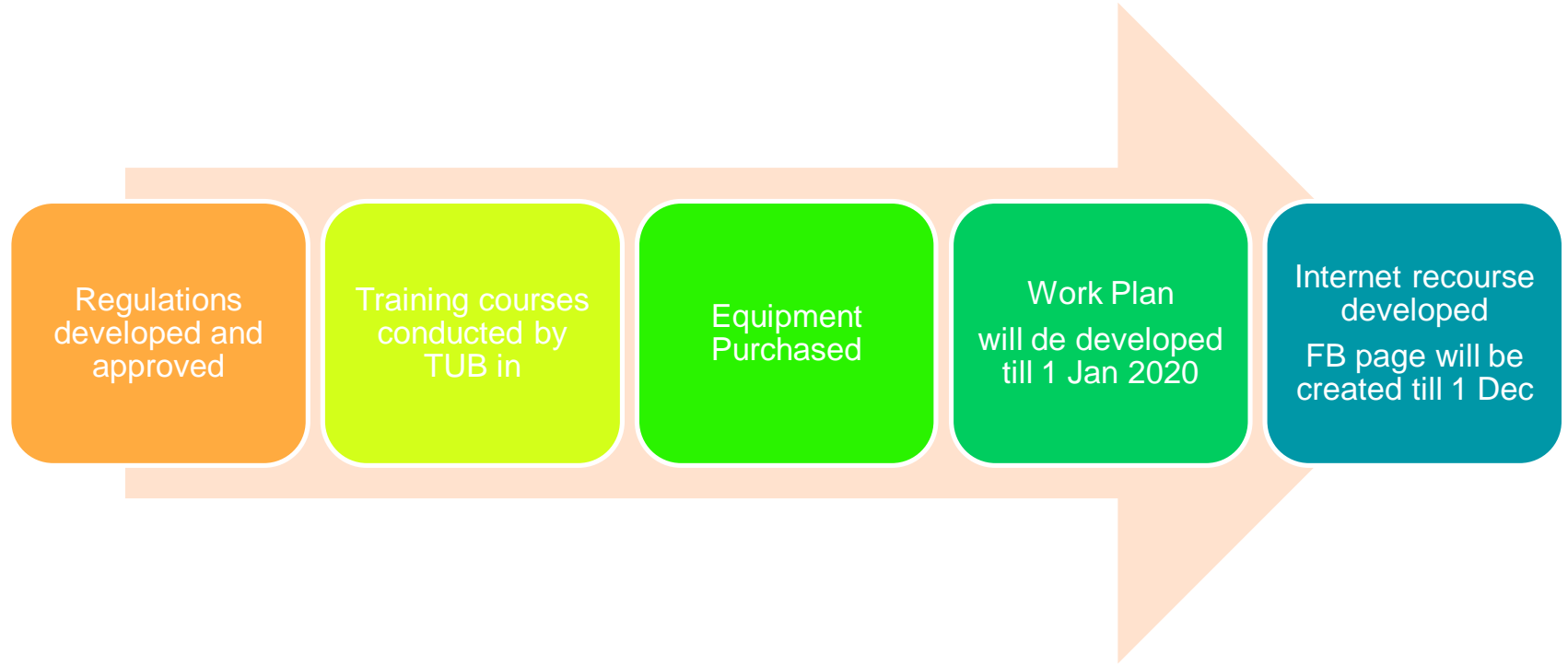
**Planned**

Reference: <https://naqa.gov.ua/%d1%80%d1%96%d1%88%d0%b5%d0%bd%d0%bd%d1%8f-%d1%96-%d0%bf%d0%be%d0%bb%d0%be%d0%b6%d0%b5%d0%bd%d0%bd%d1%8f/>

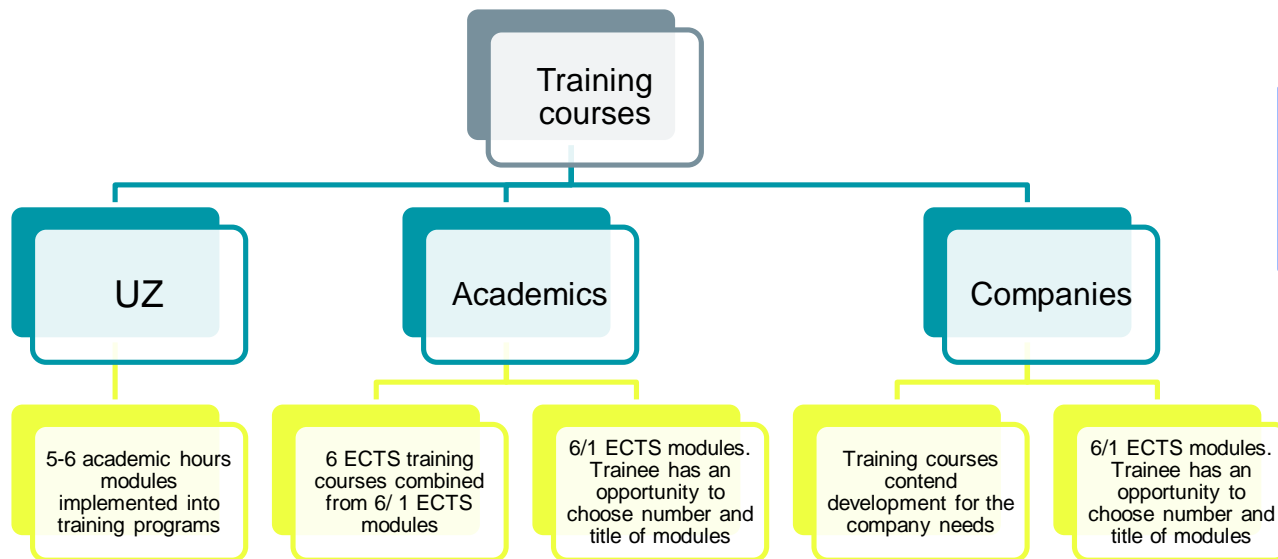
# CRENG Lab



# CRENG Service Office



# Training course/ Strategy



Planned Indicators of progress:  
**3 training courses**  
At least **30 listeners**



# CRENG+ Agreements

## Academic Partner



**Ukrainian State University of Railway  
Transport**  
<http://kma.ks.ua/>

**Contact person in SUIT**

Valerii Samsonkin, Professor

Email: [samsonkin1520mm@gmail.com](mailto:samsonkin1520mm@gmail.com)

**Contact person in USURT**

Anatolii Boinik, Professor

Email: [meloch7@ukr.net](mailto:meloch7@ukr.net)

## Non Academic Partner



**LLC «Kerriline»**

<http://www.kerriline.com.ua/>

**Contact person in SUIT**

Oksana Yurchenko, Associate professor

Email: [oksana.yurchenko07@gmail.com](mailto:oksana.yurchenko07@gmail.com)

**Contact person in LLC Kerriline**

Yurchenko Dmytro, Manager of rail transportations

Email: [dspg@ukr.net](mailto:dspg@ukr.net)

# CRENG+ Agreements

## Non Academic Partner



### High-speed mainlines

<http://www.hsm.org.ua>

#### Contact person in SUIT

Viktor Myronenko, Professor

Email: [pupil7591@gmail.com](mailto:pupil7591@gmail.com)

#### Contact person in HSM

Serhyi Rudkovskyi

## Non Academic Partner

**4 CRENG+ agreements  
in total**

Євро Лоджістик Трейд  
Вантажні перевезення залізницею

### LLC «EURO LOGISTICS TRADE»

<https://eurologic.kiev.ua/>

#### Contact person in SUIT

Viacheslav Matsiyk, Professor

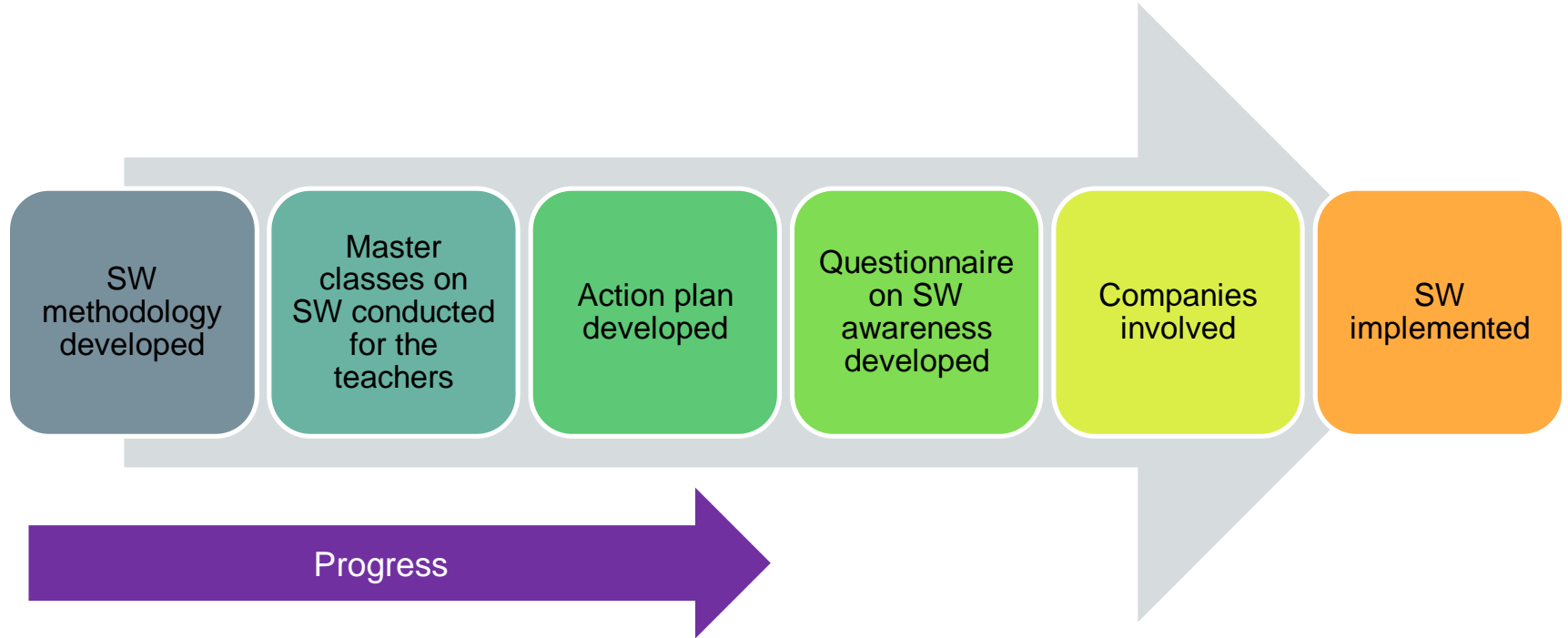
Email: [vimatsiuk@gmail.com](mailto:vimatsiuk@gmail.com)

#### Contact person in LLC ELT

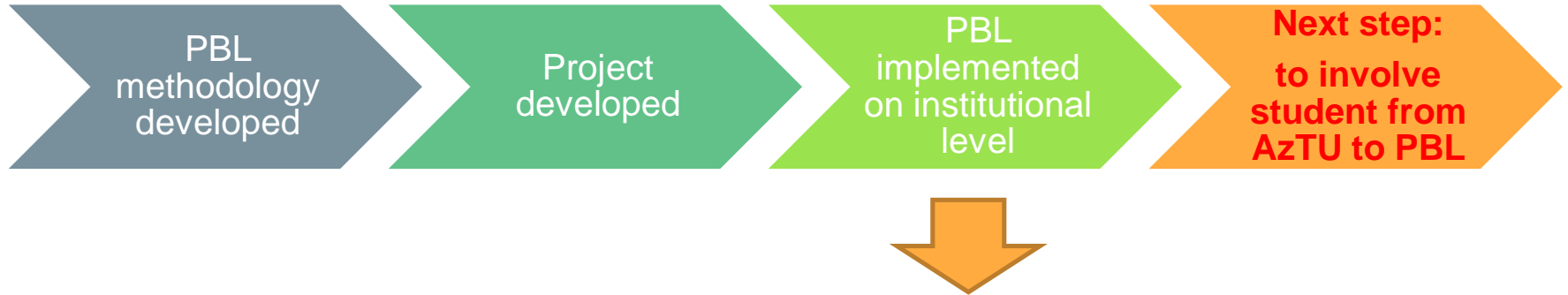
Oleksiy Romaniuk, the Head

Email: [info@eurologic.kiev.ua](mailto:info@eurologic.kiev.ua)

# Skills Wallet/ Action Plan and Progress



# Project based learning - PBL



**Students:** Stanislav Valin, Olha Mazkiv, Nataliia Chorna

**Topic of the Master Thesis:**

Improvement of transshipment technology of the Ukrainian Railway Branch “Operations Support Center”

**Project Supervisor:** Prof. Viacheslav Matsiuk



# International CRENG Text Book

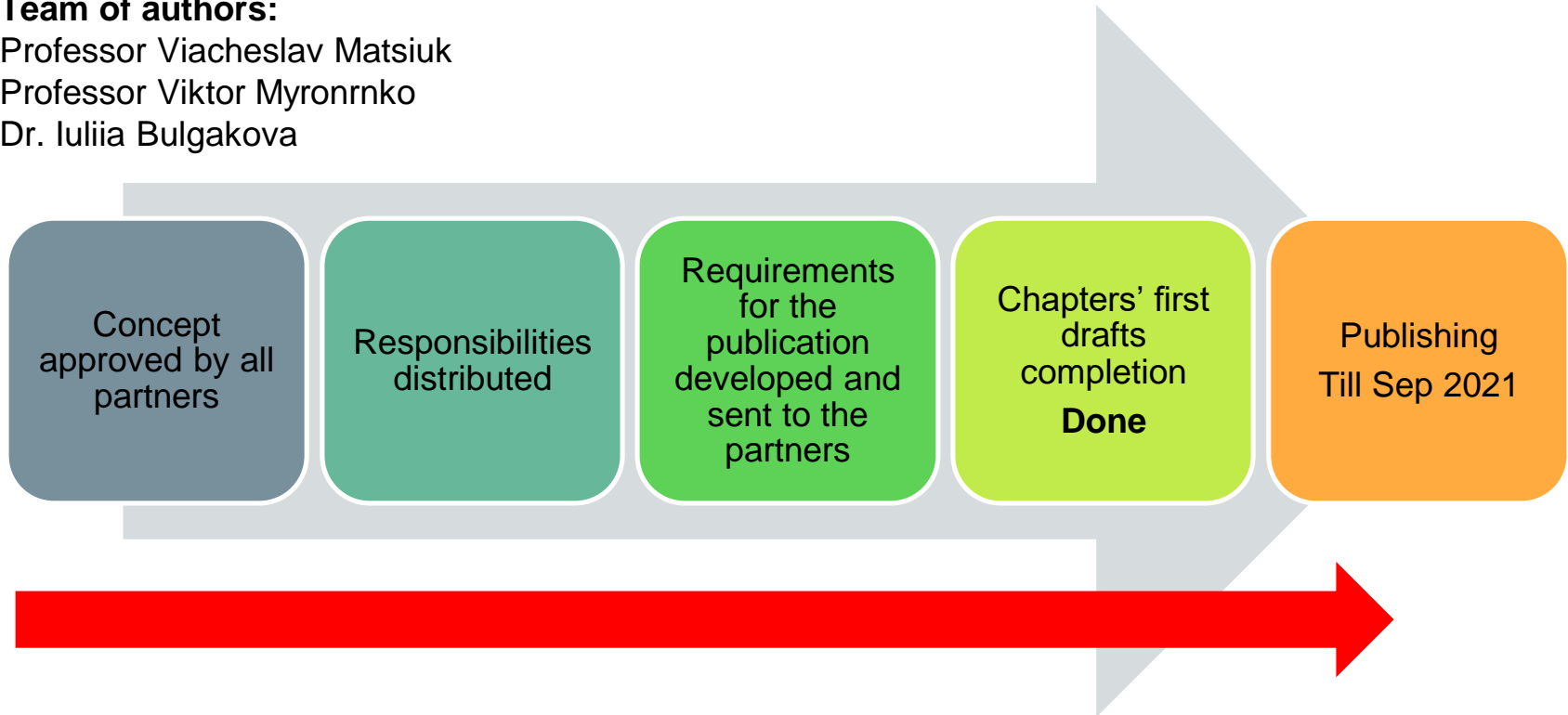
SUIT Chapter “**Simulation of transport systems which operate in the conditions of risks**”

## Team of authors:

Professor Viacheslav Matsiuk

Professor Viktor Myronenko

Dr. Iuliia Bulgakova



# Ukrainian CRENG Monograph

**Responsible for publishing from SUIT – Valerii Samsonkin**

9 chapters of  
innovative content,  
related to main  
CRENG topics



Concept  
approved by all  
partners

Requirements for  
the publication  
developed and  
sent to the  
partners

Chapters' first  
drafts completion  
1 April 2021

Reweaving,  
Publishing,  
Payment  
Till Nov 2021



# Implemented dissemination activities/ Master classes for UA partners

## Agendas

1 <sup>st</sup> Master Class		2 <sup>nd</sup> Master Class	
16 November, 2020		7 December, 2020	
10:00 – 12:00	Prof. Jerzy Orlowski (Warsaw University of Technology (Warsaw, Poland))	10:00 – 14:00	Prof. Marcin Izbicki (Warsaw University of Technology (Warsaw, Poland))
12:00 – 14:00	A new approach to transport systems design ✓ intelligibility ✓ user centered design ✓ network design ✓ transport accessibility Language: Russian-Ukrainian	14:00 – 16:00	Optimization of the risk in transportation systems ✓ methods of forecasting the number of accidents ✓ calculating the probability of accidents ✓ mathematical models of road transport systems taking into account the risk function - stages of model construction Language: English
17 November, 2020		8 December, 2020	
10:00 – 12:00	Prof. Ertan Bozcuoglu (Istanbul University of Technology (Istanbul, Turkey))	10:00 – 12:00	Dr. A. B. Byegon (Berlin Technical University (Berlin, Germany))
12:00 – 14:00	Vegetation of supply chain: fundamentals, management, not-managing ✓ Order system, process and trend, Transport culture, strategy, intermediaries and partners, supply chain network, strategy, Risk Language: English	12:00 – 14:00	Soft Skills for Engineers, Employability, Entrepreneurship Language: Russian
18 November, 2020		9 December, 2020	
10:00 – 12:00	Prof. Viktor Mykolenko (State University of Infrastructure and Technology (Kyiv, Ukraine))	10:00 – 12:00	Prof. Viacheslav Maslov (State University of Infrastructure and Technology (Kyiv, Ukraine))
12:00 – 14:00	Transportation Capacity at airport, Ukraine Prof. Boris S. Karamanov (State University of Infrastructure and Technology (Kyiv, Ukraine))	12:00 – 14:00	Simulation of Transport Systems in Any Logic Language: Ukrainian
19 November, 2020		10 December, 2020	
10:00 – 12:00	Prof. Viktor Mykolenko (State University of Infrastructure and Technology (Kyiv, Ukraine))	10:00 – 12:00	Dr. Abdelghani Bekar (Polytechnic University of Hauts-de-France (Villeneuve-la-Garenne, France))
12:00 – 14:00	Technological safety management ✓ risk identification in the operational statistics of failure of the transportation process Language: Ukrainian	12:00 – 14:00	Humanitarian logistics: YRP for disaster response Language: English
20 November, 2020		11 December, 2020	
10:00 – 12:00	Prof. Ertan Bozcuoglu (Istanbul University of Technology (Istanbul, Turkey))	10:00 – 12:00	Assistant professor Soudes Chabane (Polytechnic University of Hauts-de-France (Villeneuve-la-Garenne, France))
12:00 – 14:00	How technology and big data for innovations in crisis and risk management - IT ✓ data types and structures, functions and conditions ✓ scenario mapping and testing ✓ future scenarios Language: Russian	12:00 – 14:00	Health, Safety & Environmental Management Systems Language: English

1<sup>st</sup> Master Class – 16-20 Nov, 2020

2<sup>nd</sup> Master Class – 7-10 Dec, 2020

### Statistics total

170 listeners

8 EU lectures

11 organizations

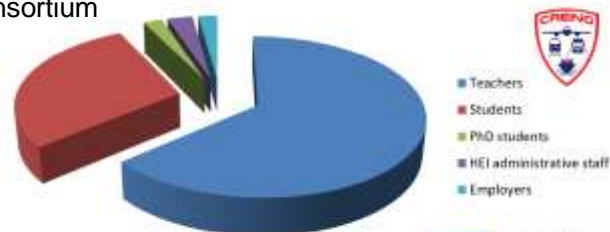
9 organizations outside the consortium

### Statistics SUII

35 participants

3 lecturers

First CRENG online Master Class for UKRAINE:  
allocation of target groups participation



First CRENG online Master Class for UKRAINE:  
allocation of Partners participation



<https://www.facebook.com/CrengErasmus/>

# Implemented dissemination activities/ Master classes for UA partners

Master classes QA

160 certificates issued

https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSdNU01m\_X0hmJENi\_psvpQYvFWlhKJMfmRi-0zPD9iFt\_3rg/viewform



Erasmus+ Project CRENG "Crisis and Risks Engineering for Transport Services". Online master classes for UA partner universities (Nov - Dec 2020). Survey on online training satisfaction.

Thank you for participating in the online master classes in the framework of the CRENG project, that took place in November-December 2020.

We want to hear your feedback so we can keep improving the further events in the framework of the project. Please fill this survey and let us know your thoughts.

Your responses will be anonymous.

\* **Important!**

Please indicate your university: \*

- ☐ Pryazovskyi State Technical University (Mariupol, Ukraine)
- ☐ State University of Infrastructure and Technology (Kyiv, Ukraine)
- ☐ Dnipro National University of Railway Transport (Dnipro, Ukraine)

170 participants  
100% satisfaction

[https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSdNU01m\\_X0hmJENi\\_psvpQYvFWlhKJMfmRi-0zPD9iFt\\_3rg/viewform](https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSdNU01m_X0hmJENi_psvpQYvFWlhKJMfmRi-0zPD9iFt_3rg/viewform)

23 December 2020, Warsaw, Poland



**Certificate of attendance**

This is to certify that  
**Anatoliy Falendysh**  
from  
**State Higher Education Institution "Pryazovskyi State Technical University"**  
attended on-line Master Classes  
provided under the ERASMUS+ project Crisis and Risks Engineering for Transport Services (CRENG) on 16-20 November 2020 and 7-10 December 2020,  
organized by Warsaw University of Technology, Faculty of Transport.

The following courses were carried out in the frame of Master Classes:

A new approach to transport systems design: anthropometry, user-oriented design, universal design, transport accessibility	8 hours
Designing of supply chain	8 hours
Humanitarian logistics	8 hours
Risks identification in the operational statistics of failures of the transportation process regulations	8 hours
Basics of Python	3 hours
Optimization of the risks in transportation systems	8 hours
Simulation of transport systems in Any Logic	8 hours
Health, safety and environmental management systems	4 hours
Risk and crisis forecast, analysis and reduction methods and tools	4 hours
Soft Skills for engineers	3 hours

In total 88 hours (2 ECTS)

Associate Prof. Konrad Lewicki  
CRENG Project Manager

Prof. Marianna Rycka  
Coordinator of CRENG project

Warsaw University of Technology

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

23 грудня 2020, Варшава, Польща



**Сертифікат**

підтверджує, що  
**Анатолій Фалендиш**  
з  
**Державного вищого навчального закладу "Прийзківський державний технічний університет"**  
відвідав он-лайн майстер-класи  
в рамках проекту ERASMUS+ «Інженеринг криз та ризиків у сфері транспортних послуг (CRENG)» 16-20 листопада 2020 та 7-10 грудня 2020,  
організованих факультетом транспорту Варшавського Політехнікуму.

та прослухав/ла наступні курси:

Новий підхід до проектування транспортних систем: антропометрія, проектування орієнтоване на користувача, універсальне проектування, транспортна доступність	8 годин
Проектування ланцюга поставок	8 годин
Гуманітарна логістика	8 годин
Виявлення ризиків на основі операційної статистики збоїв в транспортному процесі	8 годин
Основи Python	3 години
Оптимізація ризиків в транспортних системах	8 годин
Моделювання транспортних систем в середовищі Any Logic	8 годин
Системи охорони здоров'я, безпеки та охорони навколишнього середовища	4 години
Методи та інструменти прогнозування, аналізу та скорочення впливу ризиків та криз	4 години
Soft Skills для інженерів	3 години

Всього 88 годин (2 ECTS)

Доктор Конрад Лєвicki  
Менеджер проекту CRENG

Проф. Маріанна Рєчка  
Координатор проекту CRENG

Warsaw University of Technology

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

# Implemented dissemination activities/ International Conference DNURT 17-18 September 2020

## Abstracts Conference

<http://ndch.diiit.edu.ua/conference/detail/1911/index.php>

[?ID=1911&index.php?ID=1911&](http://ndch.diiit.edu.ua/conference/detail/1911/index.php?ID=1911&index.php?ID=1911&)

PROGRAM of the 80th International Scientific and Practical Conference "PROBLEMS AND PROSPECTS OF THE RAILWAY TRANSPORT DEVELOPMENT"

[http://ndch.diiit.edu.ua/upload/2020.01.16/Program\\_80\\_international\\_S\\_P\\_conference\\_PPRTD.pdf](http://ndch.diiit.edu.ua/upload/2020.01.16/Program_80_international_S_P_conference_PPRTD.pdf)

### СТЕКІЯ 14 «ІНЖИНІРИНГ» КРИЗ ТА РИЗИКІВ У СФЕРІ ТРАНСПОРТНИХ ПОСЛУГ»

INTERMEDIATE RESULTS OF ERASMUS+ K2 PROJECT "CRISIS AND RISKS ENGINEERING FOR TRANSPORT SERVICES" IMPLEMENTATION  
Bulgakova Julia ..... 353

ДИВЕРСИФІКАЦІЯ РИЗИКІВ ПРИ ОРГАНІЗАЦІЇ ЕКСПОРТНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ ЗЕРНОВИХ ВАНТАЖІВ  
Верингора Р. В. .... 355

ОЦІНКА РИЗИКІВ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ ОНОВЛЕННЯ РУХОМОГО СКЛАДУ ДЛЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ЗАЛІЗНИЧНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ ЗЕРНОВИХ ВАНТАЖІВ  
Верингора Р. В., Павленко О. І. .... 356

ПРОБЛЕМИ МЕТОДОЛОГІЧНИХ ЗАСАД ПРОГНОЗУВАННЯ ТРАНСПОРТНИХ ПОДІЙ  
Горещий О. А., Самсонов В. М., Юрченко О. Г. .... 358

СТІМЛЮВАННЯ ЛЮДСЬКОГО І ТЕХНІЧНОГО ЧИННИКІВ ПРИ ОЦІНЦІ РИЗИКІВ  
Горещий В. Л. .... 359

ЗАСТОСУВАННЯ МЕТОДИКИ ДЕРЕВА РІШЕНЬ ПРИ УПРАВЛІННІ ЛОГІСТИЧНИМИ РИЗИКАМИ НА ОСНОВІ СТРАХУВАННЯ  
Демченко С. Б. .... 361

СУЧАСНІ СТАТИСТИЧНІ МЕТОДИ ОЦІНКИ РИЗИКІВ У ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМАХ  
Демченко С. Б., Дорош А. С. .... 362

80th International Scientific and Practical Conference  
"PROBLEMS AND PROSPECTS OF THE RAILWAY TRANSPORT DEVELOPMENT"  
17-18 September 2020, g.

EARLY SOFTWARE RELIABILITY EVALUATION FOR REAL-TIME SOCIOTECHNICAL SYSTEMS  
Anatoli Kuznetsov, Pavlo Ivin ..... 371

REVIEW OF RISK ASSESSMENT METHODS IN TRANSPORT PROJECTS  
Kametsov V. G., Pshenko O. M., Sahlo O. I., Chernova N. S. .... 374

MASTER PROGRAM "CRISIS AND RISKS ENGINEERING FOR TRANSPORT SERVICES" IN THE STATE UNIVERSITY OF INFRASTRUCTURE AND TECHNOLOGIES - PRACTICAL APPLICATIONS  
Myslenko Viktor, Matniuk Viacheslav, Bulgakova Julia ..... 375

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В КОНФЛІКТНИХ ПРОЦЕСАХ МІТНИХ ВІДНОСИНАХ НА ТРАНСПОРТІ  
Мушкін М. І., Табін С. І., Нестеренко Г. І. .... 376

ВПЛИВ КОНФЛІКТНИХ ПРОЦЕСІВ НА МІТНІ ВІДНОСИНИ НА ТРАНСПОРТІ  
Мушкін М. І., Табін С. І., Нестеренко Г. І., Савала О. М. .... 378

ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОБЛЕМИ КОНФЛІКТІВ У СФЕРІ ТРАНСПОРТНИХ ПОСЛУГ  
Мушкін М. І., Нестеренко Г. І. .... 379

CYBER SECURITY RISK MANAGEMENT IN SUPPLY CHAIN  
Okoskov A., Pavlenko O. .... 380

ВПЛИВ РОЛІ ЛЮДСЬКОГО ФАКТОРУ В ВИРОБНИЧОМУ ТРАВМАТИЗМІ НА ОСНОВІ УПРАВЛІННЯ ПРОФЕСІЙНИМИ РИЗИКАМИ  
Сабіна О. І., Кушніков В. Г. .... 381

ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ВЗАЄМОДІЇ СИСТЕМ «ВІДПІДА-ОБЛАДНАННЯ» ТА «ВІДПІДА-ПРОЦЕДУР» ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕКИ РОБОТИ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ  
Скороход Г. Г., Зюва Ю. Л., Сабіна О. І. .... 382

МОДЕЛЮВАННЯ ТА ДІАГНОСТУВАННЯ КРИЗОВИХ ТОЧОК ПРОЦЕСІВ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ  
Скороход Г. Г., Жуковський Г. В., Кушніков В. Г., Мисленко О. В. .... 384

АНАЛІЗ ТИПОВИХ СЦЕНАРІВ РОЗВИТКУ ТРАНСПОРТНОЇ КРИЗОВОЇ СИТУАЦІЇ  
Юрченко О. Г., Рудик М. В. .... 387

РІЗНИЦІ ТРАНСПОРТНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ  
Чирков К. С. .... 388

ІМЕННИЙ ПОКАЖНИК  
394

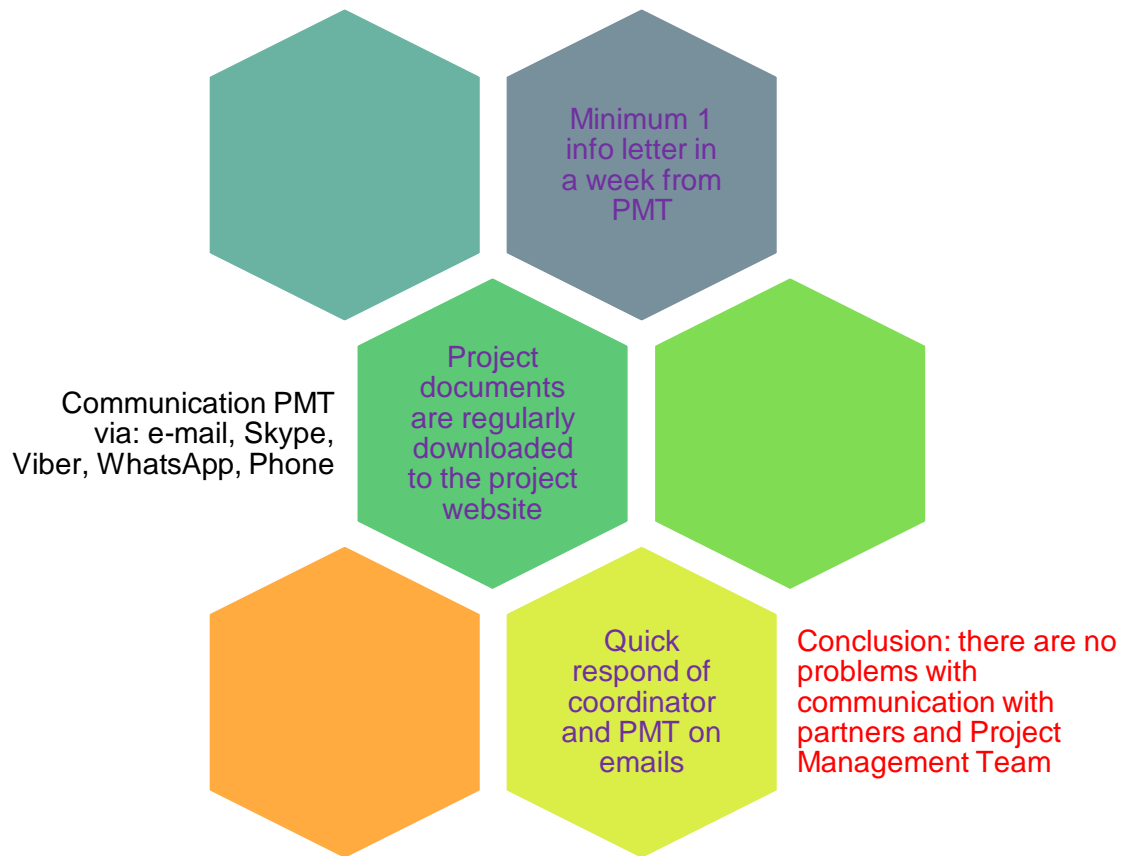


In CRENG section  
from SUIT  
5 reports  
7 participants

# Implemented dissemination activities/ Other Meetings

No	Meeting	Date	Number of participants	References
1	Presentation of CRENG Project on at the 7 <sup>th</sup> International scientific conference “Environmental Safety on Transport and Production – education, science, practice ” on 9-12 September 2020	September	3	Participantas: Valerii Samsonkin Rozaliia Shcherbyna Oleksii Goretskyi
2	Presentation of CRENG Project on Scientific seminar in Ukraine State University of Railway Transport	15 Dec 2020	1	Participant – Prof. Valerii Samsonkin Results – CRENG+ Agreement signed
3	Coordinating meeting	15 Sep 2020	8	Zoom Meeting, Details in the minutes:

# Communication



# Risks Management

N0	Risk Factor	Risk	Strategy	Benefits of the strategy
1	Expiration of a tender because COVID 19 pandemic	Missing deadlines of starting pilot teaching	Conducting additional tender for three countries separated	Pilot operation of CRENG Labs will start from 1 Feb 2021
2	Obligatory Eng exam before entering MA program	Fail with students enrollment	Organize Eng exam preparation courses Focus on applicants who receive a second higher education	Additional 11 students enrolled
3	COVID 19 pandemic	Missing deadlines to conduct all dissemination events	Move meeting to the online environment, rearrange the plan of dissemination events	All meeting are according to the project work plan, the audience of listeners has expanded



# Thank you for your attention!



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

**DR. IULIA BULGAKOVA**  
**Associate Professor at the Department of Management of Railway**  
**Commercial Activities**  
**State University of Infrastructure and Technology**